

Masterclass 3: „Leadership in der Assistenz – strategisch denken, wirksam handeln, Einfluss nehmen“

mit Diana Brandl

1. Überblick: Was Sie erwartet

Moderne Assistenz bedeutet Leadership ohne disziplinarische Verantwortung. In dieser Masterclass entwickeln Sie die Kompetenzen, die Sie als strategische Business Partner*in auszeichnen: laterale Führung, strategisches Denken, Stakeholder-Management und wirksame Kommunikation auf Augenhöhe. Sie lernen, Prioritäten im Sinne des Unternehmens zu setzen, Entscheidungen mitzugestalten und Ihre Rolle bewusst als Leadership-Partnerin zu leben.

2. Selbstcheck: Wo stehen Sie heute?

Bitte kreuzen Sie spontan an, was auf Sie zutrifft:

- ☐ Ich führe bereits lateral, jedoch ohne Titel, aber mit Einfluss.
- ☐ Ich möchte strategischer arbeiten und suche dafür klare Werkzeuge.
- ☐ Ich bin Sparringspartner*in & möchte noch wirksamer agieren.
- ☐ Ich manage Stakeholder aktiv und möchte Beziehungen bewusster gestalten.
- ☐ Ich wünsche mir mehr Einfluss und ein stärkeres Rollenbewusstsein.



3. Reflexionsfragen zur Einstimmung

Nehmen Sie sich einige Minuten Zeit und beantworten Sie die Fragen schriftlich in Stichpunkten:

- Welche Entscheidungen beeinflusse ich heute bereits direkt oder indirekt?
.....
- Welche Stakeholder sind für meine Rolle besonders wichtig?
.....
- Wo erlebe ich mich als wirksam und wo wünsche ich mir mehr Wirkung?
.....
- Welche Situationen verlangen von mir Leadership, obwohl ich keine disziplinarische Verantwortung habe?
.....
- Welche meiner Stärken möchte ich in der Masterclass gezielt weiterentwickeln?
.....

4. Vorbereitungsaufgabe: Ihre persönliche Leadership-Situation

Notieren Sie eine konkrete Situation aus Ihrem Arbeitsalltag, in der Sie Leadership gezeigt haben oder gerne gezeigt hätten.

Beispiele:

- eine Entscheidung, die Sie vorbereitet haben.
- ein Konflikt zwischen Stakeholdern.
- eine Priorisierung, die Sie beeinflusst haben.
- ein Moment, in dem Sie sich mehr Executive Presence gewünscht haben.

.....

.....

.....

.....